



# ***Curso de gestión de proyectos de forma práctica I***

***8 y 9 de Abril de 2019 en Vigo  
10 y 11 de Abril de 2019 en Ferrol***



## **PROGRAMA**

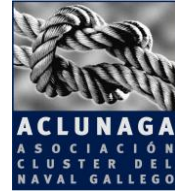
En este curso se aprenderá a gestionar los aspectos fundamentales de un proyecto como son el alcance, cronograma costes y recursos. Esto se verá desde la perspectiva del PMBOK (Project Management Body of Knowledge) 6ª Edición del PMI (Project Management Institute) por grupos de proceso (iniciación, planificación, ejecución, seguimiento y control y cierre). Durante el curso se analizarán buenas prácticas de gestión de proyecto basado en proyectos reales del ámbito industrial, naval y obra civil

## **CONTENIDO TÉCNICO**

1. Introducción a los Fundamentos de la Dirección de Proyectos
2. Procesos de la Dirección de Proyectos para un proyecto
  - a. Iniciación de un proyecto
    - i. El acta de constitución de proyecto
    - ii. Identificar interesados
  - b. Planificación de un proyecto
    - i. Definir los planes de gestión (alcance, cronogramas, costes, recursos, riesgos, comunicaciones, etc.)
    - ii. Línea base de alcance, cronograma y costes
    - iii. Definir los documentos del proyecto
  - c. Ejecución de un proyecto
    - i. Gestionar la calidad
    - ii. Adquirir, desarrollar y dirigir el equipo del proyecto
    - iii. Gestionar comunicaciones e interesados
    - iv. Gestionar las adquisiciones
  - d. Seguimiento y control de un proyecto
    - i. Monitorización y control
    - ii. Control integrado de cambios
  - e. Cierre de un proyecto
3. Herramientas de gestión de proyectos
  - a. Plantillas de Ms Excel para gestionar proyectos
  - b. Visión general de Ms Project para la gestión de proyectos
  - c. Software libre para gestionar proyectos

## **Obtención de PDUs: 16**

Este curso permite la obtención de 16 Contact Hours de las 35 necesarias para poder presentarse al examen de certificación PMP (Project Management Professional) del Project Management Institute (PMI)



Para aquellos alumnos que dispongan de la certificación PMP, el curso permite la obtención de 16 PDUs (Professional Development Units) para el mantenimiento de la certificación PMP.

## **OBJETIVOS**

Los objetivos específicos que se establecen para este curso son:

- Analizar los procesos de la dirección de proyectos en el ciclo de vida del proyecto evitando los errores más frecuentes.
- Conocer las principales técnicas, herramientas, y terminología de las 10 áreas de conocimiento de la gestión de proyectos que recoge el PMBOK® (compendio de buenas prácticas que publica el Project Management Institute)
- Aprender a gestionar los proyectos de forma adecuada, buscando siempre la máxima optimización de los recursos y controlando las expectativas que se generan en torno al proyecto.
- Descubrir buenas prácticas de gestión de proyectos
- Aprender a planificar un proyecto básico con herramientas habituales como Ms Excel
- Descubrir Ms Project para la planificación de proyectos

## **METODOLOGÍA**

En la impartición del curso se irá combinando teoría con práctica, de forma que los alumnos vayan adquiriendo los conocimientos de gestión de proyectos sobre un caso concreto.

Los ejercicios que se realizarán, conforman una simulación completa de un proyecto, para ello se realizará una planificación integrada y se simulará la ejecución mediante un tablero a modo de juego.

Para la realización de los ejercicios se utilizarán plantillas de Ms Word y Ms Excel, de forma que los alumnos aprenderán de forma práctica como gestionar un proyecto con Ms Excel.

Los ejercicios permitirán a los alumnos aprender a realizar:

- Una Estructura de Desglose de Trabajo para planificar el alcance
- Un cronograma dinámico para la gestión de plazos
- Un presupuesto que permita el control económico durante la ejecución del proyecto.
- Una planificación de recursos del proyecto

## **DIRIGIDO A**

Curso dirigido a Gestores de proyectos, Controllers, Directores, Planificadores, responsables de producción, personal de oficinas técnicas



## ***DOCENTE***

José Moro Melón, Ingeniero Industrial, PMP y SAFe Programa Consultan, que posee experiencia en proyectos de distinta índole (Naval, TIC, Aeronáutico e Industrial) en grandes compañías como Accenture, Ineco, Fundación CTIC, etc. liderando proyectos en toda Europa. Es experto en Project Management y ha ayudado a múltiples organizaciones a mejorar sus resultados incorporando técnicas y herramientas de gestión de proyectos. Es el fundador de GEDPRO, consultora de Project Management que ofrece servicios de formación, tecnología y outsourcing

## ***INSCRIPCIÓN***

Pueden inscribirse en la dirección de correo electrónico [aclunaga@aclunaga.es](mailto:aclunaga@aclunaga.es) o [rcernadas@aclunaga.es](mailto:rcernadas@aclunaga.es) o llamando al teléfono 981 578 206.

## ***FECHA LÍMITE DE INSCRIPCIÓN***

**21 DE MARZO DE 2019**