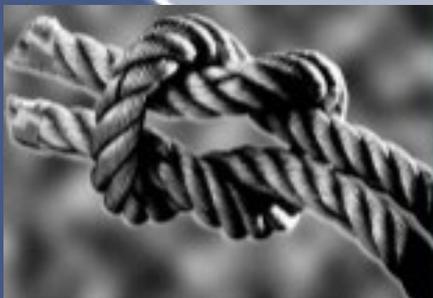


**1, 2 y 3 de Julio de  
2020**

**Curso de “Gestión de  
riesgos acorde al PMBOK  
e ISO 31000 ”**



**ACLUNAGA**  
ASOCIACIÓN  
CLUSTER DEL  
NAVAL GALLEGO



**CURSO: “GESTIÓN DE RIESGOS ACORDE AL PMBOK E ISO 31000 ”**

**CALENDARIO:** 1, 2 Y 3 DE JULIO DE 2020

**MODALIDAD:** Presencial en formato AULA VIRTUAL

**Nº HORAS:** 15 HORAS

**HORARIO:** de 09:00 a 14:00 horas

**MOTIVACIÓN:** Gestionar proyectos supone gestionar riesgos que se pueden traducir en amenazas o en oportunidades. Una de las claves para gestionar proyectos con éxito es gestionar los riesgos y anticiparnos a futuros problemas, además de poder aprovechar las oportunidades para aumentar los beneficios.

Los riesgos pueden impactar en el proyecto y, por lo tanto, en los plazos, costes y rendimiento. Este curso pretende dar una visión global, de forma que los asistentes aprendan a utilizar herramientas y técnicas que les permita gestionar los riesgos del proyecto para aumentar la probabilidad de éxito del mismo y, además, a establecer un sistema de gestión de riesgos acorde a las normas ISO 31000 y 31010

**OBJETIVOS:**

Al finalizar la formación los alumnos serán capaces de gestionar los riesgos en los proyectos que lideren, así como informar y estimar la situación en la que se encuentran los mismos en cuanto a exposición al riesgo, llegando a realizar simulaciones mediante el Análisis de Montecarlo.

**PROGRAMA:**

**1. INTRODUCCION**

- Introducción a la gestión de proyectos (ciclo de vida de un proyecto, procesos de un proyecto, áreas de conocimiento, etc...)
- Introducción a la gestión de riesgos (definición de riesgos, ciclo de gestión de riesgos, Practice Standard for Project Risk Management, Orange Book, etc...)
- ISO 31000 de gestión de riesgos

**2. GESTIÓN DE RIESGOS**

- Identificación de riesgos
- Análisis, cuantificación y priorización de riesgos (análisis cualitativo y cuantitativo)
- ISO 31010: Técnicas de evaluación de riesgos
- Gestión visual de los riesgos (creación de un tablero kanban para la gestión de riesgos)
- Impacto de los riesgos en la planificación del proyecto.
- Línea base del proyecto teniendo en cuenta los riesgos



### 3. IMPACTO DE LOS RIESGOS EN LA PLANIFICACIÓN

### 4. ANÁLISIS DE MONTECARLO

### 5. PROGRAMACIÓN CONDICIONADA POR EVENTOS

### 6. DEFINICIÓN DE PLANES DE RESPUESTA ANTE LOS RIESGOS

### 7. PROCESOS DE ESCALACIÓN DE RIESGOS EN ENTORNOS CORPORATIVOS

### 8. MONITORIZACIÓN Y CONTROL DE RIESGOS (¿Cómo evolucionan los riesgos con la implementación de los planes de respuesta?)

- Indicadores para la gestión de riesgos
- Indicadores de efectividad de la gestión de riesgos

### 9. SIMULACIÓN DE LA EVOLUCIÓN DE UN PROYECTO TENIENDO EN CUENTA LOS RIESGOS

### 10. BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN DE RIESGOS

### 11. SISTEMA DE IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS (Del análisis cualitativo al análisis cuantitativo de forma gradual)

### 12. SOFTWARE PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS

#### Obtención de PDUs: 15

Este curso permite la obtención de 15 PDUs para el mantenimiento de la certificación PMP del Project Management Institute

#### **DIRIGIDO A:**

Curso dirigido a jefes y planificadores de proyectos.

#### **DOCENTE:**

**José Moro Melón.** Ingeniero Industrial, PMP y SAFe Programa Consultan, que posee experiencia en proyectos de distinta índole (Naval, TIC, Aeronáutico e Industrial) en grandes compañías como Accenture, Ineco, Fundación CTIC, etc. liderando proyectos en toda Europa. Es experto en Project Management y ha ayudado a múltiples organizaciones a mejorar sus resultados incorporando técnicas y herramientas de gestión de proyectos. Es el fundador de GEDPRO, consultora de Project Management que ofrece servicios de formación, tecnología y outsourcing .

Como docente dispone de experiencia para diferentes clientes, destacar la impartición de los siguientes cursos y talleres:

- \* Impartición del curso “Preparación del PMP / CAPM” organizado por el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Galicia
- \* Impartición de diversos módulos (gestión del tiempo, gestión de costes, gestión del alcance, etc...) en los Masters de Project Management de Esden, FEMETAL, FADE, ESIC; Innove Institute, etc...
- \* Impartición del módulo “Gestión de programas y portfolios” en el Master de Project Management de la Universidad Antonio de Nebrija
- \* Impartición de cursos “Preparación al PMP” organizador por diversos organismos (ITC, Colegio de Caminos de Galicia, FEUGA, Femetal, FADE, etc...)
- \* Impartición de cursos de gestión de proyectos, costes y riesgos para diferentes empresas (Navantia, Duro Felguera, Abengoa, Grupo TSK, etc...)

**INSCRIPCIÓN:** Para consultar costes y formalizar la inscripción pueden dirigirse a : [aclunaga@aclunaga.es](mailto:aclunaga@aclunaga.es) o [rcernadas@aclunaga.es](mailto:rcernadas@aclunaga.es), o llamando al teléfono 981 57 82 06.

**FECHA LÍMITE DE INSCRIPCIÓN: 26 DE JUNIO DE 2020**

