

**2, 8 y 14 de marzo de  
2022**

**Curso “Buenas prácticas  
de planificación de  
proyectos”**



**ACLUNAGA**  
ASOCIACIÓN  
CLUSTER DEL  
NAVAL GALLEGO



**CURSO: “Buenas prácticas de planificación de proyectos ”**

**CALENDARIO:** 2, 8 Y 14 DE MARZO DE 2022

**MODALIDAD:** Presencial en formato AULA VIRTUAL

**Nº HORAS:** 15 HORAS

**HORARIO:** de 09:00 a 14:00 horas



**MOTIVACIÓN:** Actualmente el mercado demanda planificadores de proyectos con habilidades de identificación de posibles problemas en el desarrollo de los mismos. Con este curso aprenderás las buenas prácticas para hacer planificaciones de proyectos, a mejorar tus habilidades de planificación y a aprovechar el potencial del uso de estas buenas prácticas .

**OBJETIVOS:**

Los objetivos específicos que se establecen para este curso son:

- Conocer herramientas, técnicas y reglas para la elaboración de planificaciones dinámicas
- Conocer herramientas y técnicas de análisis del camino crítico y holguras
- Simular la planificación de un proyecto que permita asimilar buenas prácticas de planificación de proyectos

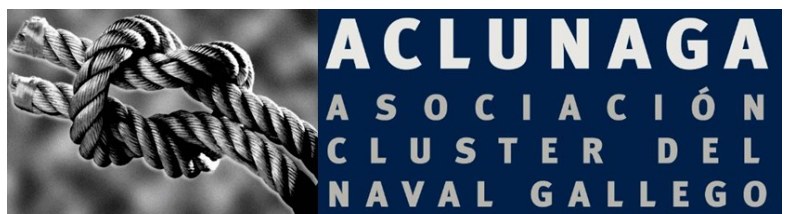
**PROGRAMA:**

**1. Introducción a la planificación de alcance, plazos, costes y recursos de un proyecto desde la perspectiva del PMBOK e ISO 21500**

- a. Elaboración de WBS para la gestión del alcance
- b. Gestión de los plazos del proyecto
- c. Gestión de costes del proyecto
- d. Gestión de recursos
- e. Gestión de los riesgos de un proyecto

**2. Planificaciones dinámicas**

- a. Tipos de actividades
- b. Cadena Crítica
- c. Reglas de planificación
- d. Arquitectura de la planificación



- e Optimización de la planificación:
  - i. Identificación de desperdicios
  - ii. System thinking
  - iii. Optimización de recursos
  - iv. Optimización de costes

### 3. Ejercicio planificación de un proyecto

- i. Planificación del alcance
- ii. Planificación de actividades y cronograma
- iii. Planificación de costes
- iv. Identificación de riesgos y planificación de contingencias
- v. Establecimiento de líneas bases

#### **Obtención de PDUs: 15**

Este curso permite la obtención de 15 Contact Hours de las 35 necesarias para poder presentarse al examen de certificación PMP (Project Management Professional) del Project Management Institute (PMI). Para aquellos alumnos que dispongan de la certificación PMP, el curso permite la obtención de 15 PDUs (para el mantenimiento de la certificación PMP).

#### **DIRIGIDO A:**

Curso dirigido a planificadores de proyectos

#### **DOCENTE:**

**José Moro Melón.** Ingeniero Industrial, PMP y SAFe Programa Consultan, que posee experiencia en proyectos de distinta índole (Naval, TIC, Aeronáutico e Industrial) en grandes compañías como Accenture, Ineco, Fundación CTIC, etc. liderando proyectos en toda Europa. Es experto en Project Management y ha ayudado a múltiples organizaciones a mejorar sus resultados incorporando técnicas y herramientas de gestión de proyectos. Como docente dispone de experiencia para diferentes clientes, destacar la impartición de los siguientes cursos y talleres:

- \* Impartición del curso "Preparación del PMP / CAPM" organizado por el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Galicia
- \* Impartición de diversos módulos (gestión del tiempo, gestión de costes, gestión del alcance, etc...) en los Masters de Project Management de Esden, FEMETAL, FADE, ESIC; Innove Institute, etc...
- \* Impartición del módulo gestión de la producción del Global MBA de Esden
- \* Impartición del módulo "Gestión de programas y portfolios" en el Master de Project Management de la Universidad Antonio de Nebrija
- \* Impartición de cursos "Preparación al PMP" organizador por diversos organismos (ITC, Colegio de Caminos de Galicia, FEUGA, Femetal, FADE, etc...)
- \* Impartición de cursos de gestión de proyectos, costes y riesgos para diferentes empresas (Navantia, Duro Felguera, Abengoa, Grupo TSK, etc...)

**INSCRIPCIÓN:** Pueden inscribirse en la dirección de correo electrónico: [aclunaga@aclunaga.es](mailto:aclunaga@aclunaga.es) o [rcernadas@aclunaga.es](mailto:rcernadas@aclunaga.es) o llamando al teléfono 981 57 82 06.

**FECHA LÍMITE DE INSCRIPCIÓN:**

**21 DE FEBRERO DE 2022**

